



الزربية المغربية

المملكة المغربية
وزارة السياحة والصناعة التقليدية
والاقتصاد الاجتماعي والتضامني
مؤسسة دار الصانع



الفخار والخزف

برنامج التميز

كتيب الخدمات



الفهرس

7	تقديم برنامج التميز
17	معايير المشاركة
19	عرض الخدمات

قائمة الكلمات المختصرة

الأعمال التجارية بين الشركات	:	B2B
مركز التميز	:	CE
الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي	:	CNSS
دون احتساب الرسوم	:	HT
المادة الأولية	:	MP
غير مطبق	:	NA
السجل الوطني للصناعة التقليدية	:	RNA
وحدة الإنتاج	:	UP
تحسين محرك البحث	:	SEO

1

تقديم برنامج التميز



تقديم برنامج التميز

أطلقت وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، من خلال مؤسسة دار الصانع، وبالشراكة مع فاعلين على الصعيدين الوطني والدولي، «برنامج التميز» الرامي إلى النهوض بتنمية فروع الصناعة التقليدية وتعزيز الأداء التشغيلي للوحدات الإنتاجية وخلق محركات للنمو الاقتصادي.

وكتجربة أولى، تم إنشاء مركز التميز لفرع «الفخار والخزف» و مركز التميز لفرع «الزربية». تضم هذه المراكز مجموعة تتكون من 30 خدمة تركز على 3 مكونات رئيسية وهي «وحدة الإنتاج» و«رأس المال البشري» و«المنتوج».

عرض مكون من 30 خدمة
لفائدة وحدات الانتاج



التكوين المستمر
والمواكبة

التصديق على المكتسبات
المهنية

رأس المال البشري



البحث والتطوير

التصميم والإبداع

المصادقة بعلامة الجودة

تسويق وتوزيع المنتجات

تطوير المنتجات الفنية

المنتج



مواكبة الأداء التشغيلي

الولوج إلى برنامج حضانة المشاريع
وإيواء المقاولات الناشئة

المواكبة لتعزيز فرص
الحصول على التمويل

وحدة الإنتاج

أهداف برنامج التميز

تتمثل الأهداف الرئيسية لبرنامج التميز فيما يلي:

- هيكله الصناع التقليديين وخلق محركات للنمو الاقتصادي؛
- تحديث وحدات الإنتاج وتحسين أدائها التشغيلي؛
- زيادة رقم معاملات المستفيدين من البرنامج؛
- تحسين الإنتاج والأدوات المستخدمة؛
- الزيادة في حجم صادرات القطاع؛
- الربط بين مشغلي القطاع والجهات الفاعلة في النظام البيئي للصناعة التقليدية (الموردون والمصممون ومؤسسات البحث والتطوير وما إلى ذلك)؛
- اعتماد وتعميم مبادئ التميز.

مراكز التميز لفرعي «الزربية» و «الفخار والخزف»

يقدم مركز التميز لفرع «الفخار والخزف» مواكبة لوحداث الإنتاج التي تعد جزءاً من نهج «شامل» لتحقيق التميز. لقد تم التخطيط ل «مسار التميز» حول المراحل الإستراتيجية الثلاثة الرئيسية لدورة حياة وحدة الإنتاج.

وتحقيقاً لهذه الغاية، يقدم مركز التميز ثلاث باقات لوحداث الإنتاج. ويتعلق الامر ب:

- باقة الهيكله : للوحدات الإنتاجية في مرحلة النمو
- باقة التسريع : للوحدات الإنتاجية في مرحلة التوسع أو تسريع الأعمال
- باقة التحول : للوحدات الإنتاجية في مرحلة التحول (التنظيمي، الرقمي، المتعلق بالعمليات التجارية، بنظام المعلومات، الخ).

2

معايير المشاركة



معايير المشاركة

معايير المشاركة في برنامج التميز هي كالتالي:

- التسجيل في السجل الوطني للصناعة التقليدية (RNA)؛
- ممارسة نشاط الصناعة التقليدية انطلاقا من المغرب؛
- أن يكون نشاط وحدة الإنتاج مرتبطا بشكل أساسي أو حصري بفرع «الفخار والخزف» أو بفرع «الزربية»؛
- التوفر على وضعية قانونية سليمة تجاه الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي (CNSS).



3

باقعة الخدمات



تشخيص وتطوير استراتيجية التنمية

الاهداف

مواكبة وحدة الإنتاج في تنفيذ برنامج التطوير الاستراتيجي و التشغيلي و التنظيمي.

وصف الخدمة

- التشخيص الاستراتيجي والتنظيمي والعملي لوحدة الإنتاج؛
- تحديد الاختلالات وسبل تحسينها؛
- تحليل العمليات والإجراءات الداخلية لوحدة الإنتاج؛
- تحليل هيكل الموارد البشرية والمالية لوحدة الإنتاج؛
- وضع برنامج لتنمية وحدة الإنتاج؛
- وضع برنامج عمل يتعلق بالتنمية.

الفئة المستهدفة

- المقاولات
- التعاونيات
- صانع تقليدي

متوسط مدة التنفيذ
04 أيام

المكان

- وحدة الإنتاج
- مركز التميز
- الشركاء

الولوج لقاعدة البيانات

الاهداف

تحسين المعرفة بالطلب و بالأسواق من خلال الولوج إلى بيانات «حسب الطلب» عن الفرع أو الأسواق المستهدفة .

وصف الخدمة

الولوج إلى بيانات تضم إحصاءات اقتصادية عن الفرع إضافة إلى تقارير تحليلية أو دراسات تقنية حول الاسواق المستهدفة وأبحاث علمية وأطروحات الدكتوراه، الخ.

الفئة المستهدفة

- المقاولات
- التعاونيات
- صانع تقليدي

متوسط مدة التنفيذ
مستمر

المكان

الولوج إلى البيانات من خلال حساب المستخدم على المنصة الرقمية التي تم إنشاؤها من طرف مؤسسة دار صانع لهذا الغرض.

تحليل البيانات

الاهداف

الاستفادة من تحليل مشخص للبيانات من قبل متخصصين.

وصف الخدمة

القيام بدراسات مشخصة لفائدة وحدات الإنتاج تهم مواضيع مختلفة : تحليل رضا المستهلك والمنافسة والعرض والأسواق الجديدة، وما إلى ذلك.

الفئة المستهدفة

المقاولات ■ التعاونيات ■ صانع تقليدي

متوسط مدة التنفيذ
03 أيام

المكان

وحدة الإنتاج ■ مركز التميز ■ الشركاء □

المشاركة في الندوات

الاهداف

تعزيز المعارف والمهارات لفائدة فاعلي فروع الصناعة التقليدية وذلك من خلال التطرق لمواضيع تتعلق بممارسة الحرف أو بتطوير القطاع.

وصف الخدمة

تنظيم ندوات و منتديات و مؤتمرات وورشات تكوينية تتمحور حول تقنيات الإنتاج والاداء وتطورات الأسواق وتقاسم التجارب والممارسات الجيدة أو غيرها، التي يمكن أن تساهم في تحسين الأداء التشغيلي لوحدات الإنتاج.

الفئة المستهدفة

المقاولات ■ التعاونيات ■ صانع تقليدي

متوسط مدة التنفيذ
02 أيام

المكان

وحدة الإنتاج □ مركز التميز ■ الشركاء ■

التأطير للاستفادة من برامج الأداء التشغيلي

الاهداف

مواكبة الفاعلين بشأن برامج وأنظمة المواكبة التقنية التي تستجيب لاحتياجات وحدة الإنتاج وتعزز من تنمية كفاءاتها.

وصف الخدمة

- مواكبة وحدات الإنتاج فيما يتعلق بالبرامج والأنظمة الحالية؛
- البحث عن الأنظمة والبرامج التي تتوافق مع متطلبات وحدة الإنتاج؛
- المواكبة بخصوص إجراءات تقديم الطلبات للولوج إلى البرامج والأنظمة المختارة.

الفئة المستهدفة

- المقاولات
- التعاونيات
- صانع تقليدي

متوسط مدة التنفيذ
مستمر

المكان

- وحدة الإنتاج
- مركز التميز
- الشركاء

المواكبة للولوج إلى برامج الأداء التشغيلي

الاهداف

مواكبة وحدات الإنتاج في إعداد الملفات الخاصة بالولوج إلى الأنظمة والبرامج المتعلقة بتحسين الأداء التشغيلي.

وصف الخدمة

المواكبة في إعداد الملفات الخاصة بطلب الترشيحات لتعزيز فرص الولوج إلى برامج الأداء التشغيلي التي تم وضعها من طرف شركاء مركز التميز أو المؤسسات المعتمدة لهذا الغرض.

الفئة المستهدفة

- المقاولات
- التعاونيات
- صانع تقليدي

متوسط مدة التنفيذ
03 أيام

المكان

- وحدة الإنتاج
- مركز التميز
- الشركاء

تجميع أدوات الإنتاج

الاهداف

تزويد المقاولات الناشئة بموقع للإنتاج يسمح لهم بتقاسم مكان العمل والمعدات وهو مايمكنهم من ضمان الانتاج و تخفيض تكاليف التشغيل مع منحهم خيار التفويض أو التعاقد المشترك.

وصف الخدمة

- مساعدة أعضاء مركز التميز (وحدات الإنتاج) على ربط العلاقات فيما بينهم؛
- مساعدة المقاولات الناشئة على صياغة عقد الوساطة؛
- وضع خطة لإدماج المقاولات الناشئة.

الفئة المستهدفة

- المقاولات
- التعاونيات
- صانع تقليدي

متوسط مدة التنفيذ
02 أيام

المكان

- وحدة الإنتاج
- مركز التميز
- الشركاء

الولوج إلى برنامج حضانة المشاريع

الاهداف

مواكبة المقاولات الناشئة من أجل هيكلة وتنمية مشاريعها من حيث الابتكار وريادة الأعمال والتسويق واستهداف العملاء.

وصف الخدمة

- دراسة مشروع المقاولات الناشئة وتهتم السوق والمنتجات وتطوير الأعمال والمالية.
- مواكبة المقاولات الناشئة لوضع برنامج الهيكلية والتطوير والنضج.

الفئة المستهدفة

- المقاولات
- التعاونيات
- صانع تقليدي

متوسط مدة التنفيذ
06 أشهر

المكان

- وحدة الإنتاج
- مركز التميز
- الشركاء

التوجيه نحو برامج التمويل المتاحة

الاهداف

توجيه وحدات الإنتاج وتقديم النصائح بشأن برامج التمويل المتاحة.

وصف الخدمة

إعلام و تقديم النصائح لوحدات الإنتاج فيما يتعلق بعروض التمويل المتاحة.

الفئة المستهدفة

المقاولات ■ التعاونيات ■ صانع تقليدي

متوسط مدة التنفيذ | مستمر

المكان

وحدة الإنتاج ■ مركز التميز ■ الشركاء

المواكبة لتعزيز فرص الحصول على التمويل

الاهداف

مواكبة وحدات الإنتاج من أجل إعداد طلبات التمويل.

وصف الخدمة

- المساعدة في إعداد ملف طلب التمويل؛
- المواكبة لاستكمال الاجراءات الادارية؛
- المساعدة القانونية والتنظيمية.

الفئة المستهدفة

المقاولات ■ التعاونيات ■ صانع تقليدي

متوسط مدة التنفيذ | 03 أيام

المكان

وحدة الإنتاج ■ مركز التميز ■ الشركاء

دورات تكوينية لتطوير وتنمية مهارات التسيير

الاهداف

تحسين كفاءات الفاعلين في إدارة وتطوير وحداتهم الإنتاجية.

وصف الخدمة

- الاستفادة من دورات تدريبية تشمل:
- القيادة والتفاعل السلوكي وإدارة الفريق؛
 - إدارة الوقت والأولويات؛
 - تقنيات التواصل؛
 - تقنيات التفاوض والشؤون القانونية؛
 - التنمية الشخصية وإدارة التوتر وتدبير الصراعات؛
 - ريادة الأعمال؛
 - الخ.

الفئة المستهدفة

- المقاولات ■ التعاونيات ■ صانع تقليدي □

متوسط مدة التنفيذ
04 أيام

المكان

- وحدة الإنتاج □ مركز التميز □ الشركاء ■

دورات تكوينية تقنية

الاهداف

ضمان تنمية مهارات وحدات الإنتاج فيما يتعلق بتقنيات الإنتاج

وصف الخدمة

يشمل التدريب موضوعات مختلفة ذات صلة بالإنتاج : معالجة المواد الاولية وتقنيات الإنتاج والتطورات التقنية المرتبطة بها ، وغيرها.

الفئة المستهدفة

- المقاولات ■ التعاونيات ■ صانع تقليدي ■

متوسط مدة التنفيذ
04 أيام

المكان

- وحدة الإنتاج □ مركز التميز □ الشركاء ■

الحصول على شهادة تقنية ومهنية

الاهداف

منح شهادة لفائدة الصناع التقليديين وذلك بعد المصادقة على المعارف التقنية المكتسبة.

وصف الخدمة

الحصول على شهادة إتقان لعدة عمليات تشمل:

- تقنيات معالجة المواد الاولية؛
- تقنيات الإنتاج والتشكيل؛
- تقنيات إدارة سلسلة التوريد.

الفئة المستهدفة

- المقاولات
- التعاونيات
- صانع تقليدي

متوسط مدة التنفيذ
05 أيام

المكان

- وحدة الإنتاج
- مركز التميز
- الشركاء

الحصول على شهادة إدارية

الاهداف

منح شواهد إتقان تسيير الشؤون الادارية بعد المصادقة على المعارف المكتسبة.

وصف الخدمة

تدريب معتمدة تهتم :

- التمكن من المعرفة الجيدة لمحيط وحدة الانتاج؛
- الصحة والسلامة في مكان العمل؛
- إدارة الطاقة؛
- إدارة الموارد البشرية؛
- وما إلى ذلك.

الفئة المستهدفة

- المقاولات
- التعاونيات
- صانع تقليدي

متوسط مدة التنفيذ
05 أيام

المكان

- وحدة الإنتاج
- مركز التميز
- الشركاء

المشاركة في المناقشات المتعلقة بتطوير الفرع

الاهداف

تمكين وحدات الإنتاج من متابعة أحدث التطورات المتعلقة بالاشكالات الخاصة بالفرع، وذلك لتحديد مواضيع البحث والتطوير التطبيقي.

وصف الخدمة

المشاركة في الفعاليات المنظمة من قبل مركز التميز أو شركائه، ومن ضمنها:

- النقاشات؛
- ورشات العمل؛
- المؤتمرات والندوات؛
- وغيرها.

الفئة المستهدفة

■ المقاولات ■ التعاونيات ■ صانع تقليدي



المكان

□ وحدة الإنتاج ■ مركز التميز ■ الشركاء

تنفيذ البحوث التطبيقية

الاهداف

مساعدة وحدات الإنتاج في عملية تحسين نشاطها من حيث الجودة والتسيير

وصف الخدمة

إجراء دراسات وأبحاث لفائدة وحدة الإنتاج، مثل:

- تحليل وتوصيف مبسط للمواد الاولية؛
- البحث عن حلول أولية لتحسين جودة المواد الاولية؛
- تطوير إجراءات وتقنيات الإنتاج؛
- وما إلى ذلك.

الفئة المستهدفة

■ المقاولات ■ التعاونيات □ صانع تقليدي



المكان

□ وحدة الإنتاج □ مركز التميز ■ الشركاء

المساعدة في تنفيذ حلول البحث والتطوير

الاهداف

مواكبة وحدات الإنتاج في تنفيذ الحلول التي نتجت عن البحوث التطبيقية المتعلقة بتطوير الفرع

وصف الخدمة

- اختبار نتائج البحث والتطوير؛
- مواكبة وحدات الإنتاج في تنفيذ التوصيات والتوجيهات التقنية الناتجة عن الدراسة والبحث.

الفئة المستهدفة

- المقاولات
- التعاونيات
- صانع تقليدي

04
أيام

متوسط مدة التنفيذ

المكان

- وحدة الإنتاج
- مركز التميز
- الشركاء

تسهيل التواصل لتنفيذ نتائج البحث والتطوير

الاهداف

مواكبة وحدات الإنتاج في تنفيذ نتائج البحث التطبيقي المنجز.

وصف الخدمة

- تسهيل التعاون بين وحدات الإنتاج والشركاء المسؤولين عن تنفيذ الحلول التي تم تطويرها؛
- تجميع أسعار تنفيذ الحلول المطورة.

الفئة المستهدفة

- المقاولات
- التعاونيات
- صانع تقليدي

مستمر

متوسط مدة التنفيذ

المكان

- وحدة الإنتاج
- مركز التميز
- الشركاء

تسهيل التواصل مع مصممين

الاهداف

العمل على تطوير وتحسين التصميم والإبداع على مستوى وحدة الإنتاج

وصف الخدمة

- تسهيل التواصل بين وحدات الإنتاج والمصممين الشركاء لمركز التميز؛
- تنظيم لقاءات الأعمال بين وحدات الإنتاج والمصممين المغاربة والأجانب؛
- تنسيق واثمين التعاون المحتمل (صانع تقليدي/مصمم).

الفئة المستهدفة

- المقاولات
- التعاونيات
- صانع تقليدي

متوسط مدة التنفيذ
مستمر

المكان

- وحدة الإنتاج
- مركز التميز
- الشركاء

الولوج إلى صالات العرض

الاهداف

تسهيل وصول وحدات الإنتاج في القطاع إلى صالات العرض الوطنية والدولية.

وصف الخدمة

- توفير معلومات حول شروط المشاركة؛
- مواكبة وحدات الإنتاج للمشاركة في صالات العرض؛
- تقديم المشورة بخصوص اختيار المنتوجات التي سيتم عرضها.

الفئة المستهدفة

- المقاولات
- التعاونيات
- صانع تقليدي

متوسط مدة التنفيذ
مستمر

المكان

- وحدة الإنتاج
- مركز التميز
- الشركاء

المشاركة في فعاليات «التصميم»

الاهداف

تسهيل مشاركة وحدات إنتاج الفرع في الفعاليات الوطنية والدولية المتعلقة بمجال «التصميم».

وصف الخدمة

- مشاركة الجدول السنوي للفعاليات ذات الصلة بمجال التصميم؛
- إعداد الطلبات والملفات الخاصة بالمشاركة؛
- تقديم النصائح والمواكبة في اختيار المنتج.

الفئة المستهدفة

- المقاولات
- التعاونيات
- صانع تقليدي

متوسط مدة التنفيذ
05 أيام

المكان

- وحدة الإنتاج
- مركز التميز
- الشركاء

المواكبة في تسجيل الإبداعات والعلامات

الاهداف

مواكبة وحدات الإنتاج في إجراءات تسجيل الإبداعات والتصميم والعلامات التجارية على الصعيدين الوطني والدولي.

وصف الخدمة

- المساعدة في تكوين وإعداد ملف العلامة التجارية؛
- تسهيل التواصل مع المؤسسة الشريكة؛
- تسهيل ومتابعة الإجراءات.

الفئة المستهدفة

- المقاولات
- التعاونيات
- صانع تقليدي

متوسط مدة التنفيذ
03 أيام

المكان

- وحدة الإنتاج
- مركز التميز
- الشركاء

مواكبة الحصول على الشهادات والتصديق

الاهداف

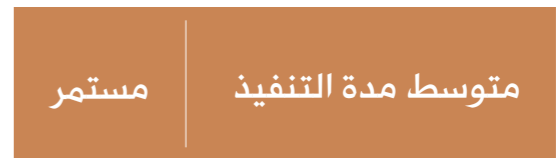
مواكبة وحدات الإنتاج لضمان ملاءمتها للنظم الجاري بها العمل والخاصة بالشهادات والعلامات المتعلقة بالقطاع.

وصف الخدمة

- معلومات حول التصديق وعلامات التصديق الجماعية (MCC)؛
- معلومات حول التصديق على المستوى الدولي؛
- مشاركة قوانين استخدام علامات التصديق الجماعية؛
- تسهيل التواصل مع هيئات الرقابة.

الفئة المستهدفة

- المقاولات
- التعاونيات
- صانع تقليدي



المكان

- وحدة الإنتاج
- مركز التميز
- الشركاء

الاستفادة من عملية الربط بالموردين والمشاركة في عملية مفاوضة جماعية لشراء المواد الأولية

الاهداف

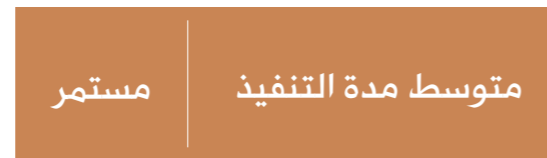
مواكبة وحدات الإنتاج في تحسين عمليات الشراء وذلك من خلال عملية مفاوضة جماعية لشراء المواد الأولية.

وصف الخدمة

- الاستفادة من عملية الربط بالموردين الشركاء لمركز التميز؛
- دعم وحدات الإنتاج في البحث عن موردين جدد داخل المغرب وخارجه؛
- التفاوض بشأن الأسعار؛
- المساعدة في عمليات التعاقد.

الفئة المستهدفة

- المقاولات
- التعاونيات
- صانع تقليدي



المكان

- وحدة الإنتاج
- مركز التميز
- الشركاء

المشاركة بالمعارض الدولية

الاهداف

مواكبة وتسهيل مشاركة وحدات الإنتاج في الفعاليات الوطنية والدولية.

وصف الخدمة

- الولوج إلى قائمة الفعاليات والمعارض الوطنية والدولية؛
- مساندة وحدة الانتاج في إجراءات التسجيل؛
- مساندة وحدة الانتاج في تهيئة جناح العرض الخاص بها واختيار المنتجات التي سيتم عرضها.

الفئة المستهدفة

- المقاولات
- التعاونيات
- صانع تقليدي

07
أيام

متوسط مدة التنفيذ

المكان

- وحدة الإنتاج
- مركز التميز
- الشركاء

الاستفادة من عملية الربط بشبكات الاعمال

الاهداف

تسريع تنمية الأعمال لوحدة الإنتاج من خلال مهام التنقيب وعملية الربط بشبكات الاعمال (B2B).

وصف الخدمة

- المشاركة في المهام الجماعية للتنقيب في الخارج؛
- المشاركة في لقاءات الأعمال مع الشركاء الأجانب والمشتريين الدوليين؛
- الولوج إلى المعارض وصالات العرض الدائمة بالمغرب و خارجه.

الفئة المستهدفة

- المقاولات
- التعاونيات
- صانع تقليدي

متوسط مدة التنفيذ

- بعثات التنقيب الجماعية بالخارج: 07 أيام
- اجتماعات B2B مع الشركاء الأجانب والمشتريين الدوليين : 02 يوماً

المكان

- وحدة الإنتاج
- مركز التميز
- الشركاء

المواكبة من طرف خبراء ومكاتب الدراسات لوضع استراتيجية لتطوير الإنتاج والتسويق

الاهداف

مواكبة وحدات الانتاج لوضع استراتيجية لتطوير الإنتاج والتسويق.

وصف الخدمة

- إنجاز دراسات عن المحيط التجاري لوحدة الإنتاج؛
- تحليل العرض التجاري لوحدة إنتاج؛
- إعداد مخطط التنمية التجارية؛
- اقتراح إجراءات متعلقة بالتسويق : دليل المنتجات، استراتيجية تحسين محركات البحث (SEO).

الفئة المستهدفة

- المقاولات
- التعاونيات
- صانع تقليدي

متوسط مدة التنفيذ
07 أيام

المكان

- وحدة الإنتاج
- مركز التميز
- الشركاء

المشاركة في برنامج الإقامة الفنية

الاهداف

مواكبة وحدات لإنتاج للاستفادة من الولوج إلى الإقامة الفنية في المغرب والخارج.

وصف الخدمة

- مقابلة أولية مع وحدة الإنتاج للإمام بمضامين مشروعها الفني؛
- نسج علاقات بين وحدة الانتاج والشركاء المنظمين للإقامات الفنية.

الفئة المستهدفة

- المقاولات
- التعاونيات
- صانع تقليدي

متوسط مدة التنفيذ
01 شهر

المكان

- وحدة الإنتاج
- مركز التميز
- الشركاء

المشاركة في الورشات التكوينية

المشاركة في المعارض الفنية

الاهداف

تنمية المهارات الفنية والتقنية للحرفيين.

وصف الخدمة

- دورات توجيهية في الإبداع الفني؛
- جلسات تدريب في الإبداع والابتكار؛
- ورشات عمل تتمحور خصوصا حول المواضيع التقنية الراهنة ذات الصلة بالقطاع.

الفئة المستهدفة

- المقاولات
- التعاونيات
- صانع تقليدي

متوسط مدة التنفيذ
02 أيام

المكان

- وحدة الإنتاج
- مركز التميز
- الشركاء

الاهداف

مواكبة وحدات الانتاج و تسهيل مشاركتها في معارض الصناعة التقليدية الفنية.

الاهداف

وصف الخدمة

- مشاركة الجدول السنوي للمعارض (تاريخ الحدث، تاريخ اختيار الفنانين والإبداعات، تاريخ تقديم الأعمال، إلخ)
- المساندة في إعداد ملفات الترشيح؛
- المواكبة من أجل تحظير الأعمال الفنية؛
- الدعم أثناء الإعداد للمعرض (في حال تم اختيار الوحدات الإنتاجية من قبل المنظم)

الفئة المستهدفة

- المقاولات
- التعاونيات
- صانع تقليدي

متوسط مدة التنفيذ
03 أيام

المكان

- وحدة الإنتاج
- مركز التميز
- الشركاء



مؤسسة دار الصانع

ال هاتف : +212 (0)5 37 68 60 08/10/38
ال فاكس : +212 (0)5 37 68 60 21
ال بريد الإلكتروني : maisonartisan@mda.gov.ma
ال موقع الإلكتروني : www.mda.gov.ma

